

**EXPRESSION OF INTEREST FOR  
LNG PLANT OPERATIONS READINESS  
FACILITATOR SERVICES**

Anadarko Moçambique Área 1, Lda (“AMA1”) invites interested entities to submit an Expression of Interest for the provision of LNG Plant Operations Readiness Facilitation Services in support of the Mozambique LNG Project.

AMA1 is developing the Mozambique Liquefied Natural Gas Project in Palma District in Northern Mozambique (the “Project”). In order to ensure readiness for operations, there is an immediate need to provide an Operations Readiness Facilitator that is experienced with guiding, coordinating and overall development of Operations Readiness for the LNG Plant and associated facilities.

**Scope of Work Overview:**

**Provision of qualified personnel to provide the following Services:**

- Frame an Operations Readiness (“OR”) Plan
- Provide guidance to and coordinate the work of overall development of Operations Readiness
- Engage with various teams and the OR Manager to develop an ‘Initial OR Plan’ for execution of work that leads to creation of the Afungi Asset Management System
- Provide effective interaction with corporate teams based in various worldwide locations
- Provide personnel that demonstrate a comprehensive understanding of the LNG Value Chain and Operating Asset Management requirements. In particular, provide experts in Operations/Maintenance/Engineering/Commercial activities.
- Identify key elements and scope of work to achieve Operational Readiness
- Develop a Responsibility Matrix for performing tasks within the OR plan

**Selected Respondent will establish and communicate the following:**

- 1.) By end of Phase I (Pre-FID):
  - Strategy,
  - Process,
  - Schedule,
  - Governance and Reporting Structure
- 2.) By end of both Phase I and II (Post FID):
  - Identification of critical inputs

**MANIFESTAÇÃO DE INTERESSE PARA A  
PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE FACILITADOR  
DE PRONTIDÃO PARA OPERAÇÕES DA  
FÁBRICA DE GNL**

Anadarko Moçambique Área 1, Lda (“AMA1”) convida as entidades interessadas a apresentar uma Manifestação de Interesse para a Prestação de Serviços de Facilitação de Prontidão para Operações de GNL em apoio ao Projecto Mozambique LNG.

A AMA1 está a desenvolver o Projecto Mozambique LNG no Distrito de Palma, Norte de Moçambique (o “Projecto”). A fim de assegurar a prontidão para as operações, existe uma necessidade imediata de um Facilitador de Prontidão para Operações que seja experiente na orientação, coordenação e desenvolvimento geral da Prontidão para Operações para a Fábrica de GNL e instalações associadas.

**Visão geral do Âmbito do Trabalho:**

**Disponibilização de pessoal qualificado para prestar os serviços seguintes:**

- Produzir um Plano de Prontidão para Operações (“OR”)
- Fornecer orientação e coordenar o trabalho de desenvolvimento geral da Prontidão para Operações
- Envolver-se com várias equipas e com o Gestor de OR para desenvolver um “Plano Inicial de OR” para a execução do trabalho que leva à criação do Sistema de Gestão de Activos de Afungi
- Desenvolver interacção efectiva com equipas corporativas baseadas em vários locais do mundo
- Disponibilizar pessoal que demonstre uma compreensão abrangente dos requisitos da Cadeia de Valor de GNL e da Gestão de Activos Operacionais. Em particular, fornecer especialistas em operações/manutenção/ engenharia/actividades comerciais
- Identificar os principais elementos e o âmbito do trabalho para alcançar a prontidão operacional
- Desenvolver uma matriz de responsabilidade para executar tarefas dentro do plano de OR

**O Concorrente Seleccionado estabelecerá e comunicará o seguinte:**

- 1) Até ao final da Fase I (Pré-DFI):
  - Estratégia,
  - Processo,
  - Cronograma,

- Resource planning requirements
- Identification of appropriate single point contacts outside of the Afungi Asset Teams
- Identification of risks (to Plan development) and establish mitigations

**Specific Deliverables to be provided:**

- Establish a list of applicable elements & sub-elements based on the Anadarko Management System, and in parallel
- Develop a Strategic Asset Management Plan (SAMP) and an Asset Policy (AP), and
- Based on best practice, adapt the scope defined by points 1 and 2 above and define the detailed activities to implement each element and sub-element.
- Prepare a composite Operations Readiness Plan in which each line item will be associated with an Element, a Task Name and Focal Point, and will provide for reporting of Percentage complete.
- Provide quarterly Performance reviews and reports and provide information to an independent Assurance Assessor, at longer intervals.
- Develop and facilitate delivery of a communication plan, which will allow all departments to be familiar with the deliverables completed during the Operations Readiness activities.

Interested companies shall take the following steps:

**1. Register at AMA1 supplier database**  
<http://www.mzlng.com/Opportunities/Suppliers>

**2. Submit the Expression of Interest with the following documentation:**

- Company profile – Legal entity name, Registration Certificate, number of years of experience, number of employees etc.
- Detailed description of similar services offered – Respondents must have been involved in developing Operations Readiness for LNG Liquefaction Facilities or LNG Terminal Operations during the last 10 years.
- Portfolio of projects rendered – Respondents must submit examples of having provided the above outlined Services for at least 5 major gas development projects including at least 2 onshore LNG plants
- Demonstrated examples of team building - Respondents must submit examples of capacity to build a team from multiple cultures and work across multiple geographical locations as well as maintaining synergy between remotely located teams.
- Demonstrated capacity to retain adequate resources for the ‘life of activity’ (i.e. demonstrate access to primary and secondary resources).

- Estrutura de Gestão e Relatórios,

2) Até ao final da Fase I e II (Pós-DFI):

- Identificação de inputs críticos
- Necessidades de planificação de recursos
- Identificação de pontos de contacto único apropriados fora das Equipas de Activos de Afungi
- Identificação de riscos (para planificar o desenvolvimento) e estabelecer mitigações

**Materializações específicas a serem fornecidas:**

- Estabelecer uma lista de elementos e subelementos aplicáveis com base no Sistema de Gestão da Anadarko e, em paralelo
- Desenvolver um Plano Estratégico de Gestão de Activos (SAMP) e uma Política de Activos (AP), e
- Com base nas melhores práticas, adaptar o âmbito definido nos pontos 1 e 2 acima e definir as actividades detalhadas para implementar cada elemento e subelemento.
- Preparar um Plano composto de Prontidão para Operações no qual cada item de linha será associado a um Elemento, uma Tarefa e um Ponto Focal e fornecerá relatórios de Percentagem concluída.
- Fornecer avaliações e relatórios trimestrais de Desempenho e fornecer informações a um Assessor de Garantia independente, em intervalos maiores.
- Desenvolver e facilitar a materialização de um plano de comunicação, que permitirá que todos os departamentos estejam familiarizados com os resultados concluídos durante as actividades de Prontidão para as Operações.

As empresas interessadas deverão:

**1. Proceder o seu registo no banco de dados de fornecedores da AMA1**  
<http://www.mzlng.com/Opportunities/Suppliers>

e

**Enviar a Manifestação de Interesse acompanhada da seguinte documentação:**

- Perfil da empresa - Nome da entidade jurídica, certificado de registo, número de anos de experiência, número de trabalhadores, etc.
- Descrição detalhada de serviços similares realizados - Os concorrentes devem ter estado envolvidos no desenvolvimento de Prontidão de Operações para Fábricas de Liquefação de GNL ou Operações de

- A list of clients, including contact references, where similar services have been previously provided.
- Examples of a high level Operations Readiness system design.
- Contact person (name, phone, & email) for receiving qualifications and commercial information.

All data and information provided pursuant to this Expression of Interest will be treated as strictly confidential and will not be disclosed. Entities that do not submit the information required in the terms of this notice will not be considered for further qualification. All entities selected for further qualification may be required to undergo a due diligence exercise aimed at verifying the applicant's corporate and licensing good standing as well as to ensure compliance with anticorruption requirements. Following receipt of Expressions of Interest, Anadarko may select entities for further pre-qualification.

If the Expression of Interest is submitted by a consortium, it shall be accompanied by the joint venture agreement that must define the terms and conditions of the consortium, the period of its duration and the form of participation of the members of the consortium.

This Expression of Interest shall not be considered an invitation to bid and does not represent or constitute any promise, obligation, or commitment of any kind on the part of AMA1 to enter into any agreement or arrangement with any entity who submits interest, including any selection for further qualification.

The Expression of Interest with the subject: **LNG Plant Operations Readiness Facilitator** shall be submitted no later than 27<sup>th</sup> December 2018, to the following Electronic address: [rsccontractsMOZ@anadarko.com](mailto:rsccontractsMOZ@anadarko.com).

- Terminal de GNL durante os últimos 10 anos.
- Portfólio de projectos prestados - Os concorrentes devem apresentar exemplos de ter fornecido os serviços descritos acima para pelo menos 5 grandes projectos de desenvolvimento de gás, incluindo pelo menos 2 fábricas de GNL em terra
- Exemplos demonstrados de formação de equipas - Os concorrentes devem apresentar exemplos de capacidade para formar uma equipa de várias culturas e trabalhar em várias localizações geográficas, além de manter a sinergia entre equipas remotamente localizadas.
- Capacidade demonstrada para reter recursos adequados para a 'vida de actividade' (ou seja, demonstrar acesso a recursos primários e secundários).
- Uma lista de clientes, incluindo contacto de referências, onde serviços similares foram fornecidos anteriormente.
- Exemplos não detalhados de um projecto de sistema de prontidão de operações.
- Pessoa de contacto (nome, telefone e email) para receber qualificações e informações comerciais.

Todos os dados e informações fornecidos de acordo com esta Manifestação de Interesse serão tratados como estritamente confidenciais e não serão divulgados. As entidades que não enviarem as informações exigidas nos termos desta MdI não serão consideradas para qualificação adicional. Todas as entidades seleccionadas para qualificação adicional podem ser obrigadas a passar por um exercício de diligência devida (*due diligenge*) com o objectivo de verificar a conformidade corporativa e de licenciamento, bem como para garantir a conformidade com os requisitos anticorrupção. Após a recepção de manifestações de interesse, a Anadarko pode seleccionar entidades para outra pré-qualificação.

Se a manifestação de interesse for apresentada por um consórcio, deverá ser acompanhada do acordo *de joint venture* que deve definir os termos e condições do consórcio, o período de sua duração e a forma de participação dos membros do consórcio.

Esta Manifestação de Interesse não pode ser considerada como um convite para concorrer e não representa ou constitui qualquer promessa, obrigação ou compromisso de qualquer tipo por parte da AMA1 de celebrar qualquer acordo ou contrato com qualquer entidade que apresente interesse, incluindo qualquer selecção para qualificação adicional.

A Manifestação de Interesse com o assunto: **Facilitador de Prontidão para Operações da Fábrica de GNL**, deve ser submetida até 27 de Dezembro de 2018, para o seguinte endereço electrónico: [rscontractsMOZ@anadarko.com](mailto:rscontractsMOZ@anadarko.com).