

**EXPRESSION OF INTEREST FOR  
STRATEGIC INDUSTRIAL RELATIONS GUIDANCE AND  
SUPPORT**

Anadarko Moçambique Área 1, Lda (AMA1) invites interested entities to submit an Expression of Interest for the provision of Strategic Industrial Relations Guidance and Support.

AMA1 is developing the Mozambique Liquefied Natural Gas (LNG) Project in Palma District in Northern Mozambique (the “Project”). In order to ensure Project readiness, there is a need for consulting services to assist in the active management of the site industrial relations environment, by way of development and implementation of processes, procedures, practices and systems that produce positive worker relations on site and mitigate industrial unrest.

The selected bidder will provide the following professional services, which requires active and continuous physical presence at AMA1’s project location in northern Mozambique:

- a) Strategic Planning and Assessment: Development of labor strategies; Opportunity and constraints analysis; Project status and readiness reviews.
- b) Labor Management Systems: Practical application of risk and impact mitigation measures into implementation and action plans within a management system framework.
- c) Labor and Working Conditions: Development and implementation of strategies to manage risk to optimize labor and working conditions:
  - 1) Assessment of labor risk and development of industrial relations strategies
  - 2) Strategic guidance in relation to worker accommodation
  - 3) Development of conditions of employment for optimization of human capital
  - 4) Strategic guidance on training and development strategies and programs for site based workers.
- d) Lender/Project Sponsor Interface:
  - 1) Technical assurance and management of relationship between project sponsor and lender group
  - 2) Gap analysis/due diligence assessments
  - 3) Lender liaison

Interested companies shall take the following steps:

1. Register at AMA1 supplier database <http://www.mzlng.com/Opportunities/Suppliers>,

**AND**

2. Submit the Expression of Interest with the following documentation:

- Company profile – Legal entity name, Registration Certificate, number of years of experience, number of employees etc.
- Detailed description of similar services offered.
- Portfolio of projects rendered – Respondents must submit examples of having provided the above outlined Services A list of clients, including contact references, where similar services have been previously provide

**MANIFESTAÇÃO DE INTERESSE PARA A  
PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE ORIENTAÇÃO E  
APOIO ÀS RELAÇÕES ESTRATÉGICAS  
INDUSTRIAIS**

A Anadarko Moçambique Área 1, Lda (AMA1) convida as entidades interessadas a apresentar uma Manifestação de Interesse para a prestação de serviços de Orientação e Apoio às Relações Estratégicas Industriais.

A AMA1 está a desenvolver o Projecto de Gás Natural Liquefeito (LNG) no Distrito de Palma, no Norte de Moçambique (o “Projecto”). Para garantir a prontidão do Projecto, há necessidade de serviços de consultoria para auxiliar na gestão activa do ambiente de relações industriais do *site*, por meio de desenvolvimento e implementação de processos, procedimentos, práticas e sistemas que produzam relações positivas de trabalho no local e mitiguem instabilidade industrial.

O concorrente selecionado fornecerá os seguintes serviços profissionais que requerem presença física activa e contínua no local do projecto da AMA1 no norte de Moçambique:

- a) Planificação Estratégica e Avaliação: Desenvolvimento de estratégias de trabalho; Análise de oportunidades e restrições; *Status* do projecto e revisões de prontidão.
- b) Sistemas de Gestão do Trabalho: Aplicação prática de medidas de mitigação de risco e impacto na implementação e planos de acção dentro de uma estrutura de sistema de gestão.
- c) Condições Laborais e de Trabalho: Desenvolvimento e implementação de estratégias para gerir riscos para otimizar as condições laborais e de trabalho:
  - 1) Avaliação do risco de trabalho e desenvolvimento de estratégias de relações industriais;
  - 2) Orientação estratégica em relação à acomodação do trabalhador;
  - 3) Desenvolvimento de condições de emprego para optimização do capital humano;
  - 4) Orientação estratégica sobre estratégias e programas de formação e desenvolvimento para trabalhadores baseados no local.
- d) Interligação com Credores/ Financiadores do Projecto:
  - 1) Garantia técnica e gestão do relacionamento entre o financiador do projecto e o grupo de credores
  - 2) Análise de lacunas/avaliações de *due diligence*
  - 3) Ligação com o credor

As empresas interessadas deverão:

1. Proceder o seu registo no banco de dados de fornecedores da AMA1

<http://www.mzlng.com/Opportunities/Suppliers>

e

Enviar a Manifestação de Interesse acompanhada da seguinte documentação:

- Contact person (name, phone, & email) for receiving qualifications and commercial information

If the Expression of Interest is submitted by a consortium, it shall be accompanied by the joint venture agreement which must define the terms and conditions of the consortium, the period of its duration and the form of participation of the members of the consortium.

Following receipt of Expressions of Interest, AMA1 may select companies for further pre-qualification. Submission of an Expression of Interest does not guarantee that a company will receive an invitation to tender.

The Expression of Interest with the subject: **AMA-1 Strategic Industrial Relations Guidance and Support** shall be submitted no later than 17:00h 25th February 2019, to the following Electronic address: [rscontractsMOZ@anadarko.com](mailto:rscontractsMOZ@anadarko.com).

- Perfil da empresa - Nome da entidade jurídica, certificado de registo, número de anos de experiência, número de trabalhadores, etc.
- Descrição detalhada de serviços similares realizados - Os concorrentes devem ter estado envolvidos no desenvolvimento de Prontidão de Operações para Fábricas de Liquefação de GNL ou Operações de Terminal de GNL durante os últimos 10 anos.
- Portfólio de projectos prestados - Os concorrentes devem apresentar exemplos de ter fornecido os serviços descritos acima para pelo menos 5 grandes projectos de desenvolvimento de gás, incluindo pelo menos 2 fábricas de GNL em terra
- Exemplos demonstrados de formação de equipas - Os concorrentes devem apresentar exemplos de capacidade para formar uma equipa de várias culturas e trabalhar em várias localizações geográficas, além de manter a sinergia entre equipas remotamente localizadas.
- Capacidade demonstrada para reter recursos adequados para a 'vida de actividade' (ou seja, demonstrar acesso a recursos primários e secundários).
- Uma lista de clientes, incluindo contacto de referências, onde serviços similares foram fornecidos anteriormente.
- Exemplos não detalhados de um projecto de sistema de prontidão de operações.

Pessoa de contacto (nome, telefone e email) para receber qualificações e informações comerciais

Caso a Manifestação de Interesse seja apresentada por um consórcio, as concorrentes deverão apresentar o contrato do consórcio, que deve definir os termos e condições do consórcio, o período da sua duração e a forma de participação dos membros do consórcio.

Após a recepção da Manifestação de Interesse, a AMA1 poderá seleccionar empresas para uma pré-qualificação adicional. A apresentação de Manifestação de Interesse não garante que a empresa seja convidada ao concurso.

A Manifestação de Interesse com o assunto: **AMA-1 - Orientação e Apoio às Relações Estratégicas Industriais** deve ser submetida até às 17:00 do dia 25 de Fevereiro de 2019, ao seguinte endereço electrónico: [rscontractsMOZ@anadarko.com](mailto:rscontractsMOZ@anadarko.com)